



REDE DE ÀFRICA OCIDENTAL PARA A EDIFICAÇÃO DA
PAZ NA GUINÉ-BISSAU

PLANO ESTRATÉGICO 2026-2030

PREPARADO POR:

Dr. Alfredo Handen
Consultor



APRESENTADO POR

Denise dos Santos Indequê
Coordenadora Nacional da WANEP-GB

X: https://x.com/wanep_gb

website: <https://wanepguineabissau.org/category/programas/>



WANEP GUINÉ - BI

A photograph of a beach at sunset. The sky is a warm, golden yellow, and the sun is low on the horizon, casting a long, shimmering reflection on the wet sand. Gentle waves with white foam are washing onto the shore. The overall mood is peaceful and serene. Overlaid in the center of the image is the word "PAZ" in large, white, bold, sans-serif capital letters. The letters are slightly transparent, allowing the background scene to be seen through them.

PAZ

Sigla	Denominação Completa
APSA	Arquitetura Africana de Paz e Segurança
AU	União Africana
AU-CEWS	Sistema Africano de Alerta Precoce Continental
CBOs	Organizações Comunitárias de Base
CSDG	Programa de Coordenação da Sociedade Civil e Governação Democrática
CSO	Organizações da Sociedade Civil
CUA	Comissão da União Africana
ECOSOCC	Conselho Económico, Social e Cultural
ECOWARN	Sistema de Alerta Precoce da CEDEAO
GPPAC	Parceria Global para a Prevenção de Conflitos Armados
GIS	Sistema de Informação Geoespacial
JAAP	Planeamento Conjunto de Análise e Resposta
MoU	Memorando de Entendimento
NALPS	Sistema Nacional de Aprendizagem e Planeamento de Responsabilidade
NAPE	Educação para a Não-Violência e Paz
NEWRS	Sistema Nacional de Alerta e Resposta Precoce
NN	Redes Nacionais
ODS	Objetivos do Desenvolvimento Sustentável
ONU	Organização das Nações Unidas
PAPS	Departamento de Assuntos Políticos, Paz e Segurança da CEDEAO
PMC	Centro de Monitoramento da Paz
PRAPs	Processos Participativos de Revisão e Análise
SDI	Infraestrutura de Dados Espaciais
SWOT	Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças
UNSCR 1325	Resolução 1325 do Conselho de Segurança das Nações Unidas

WANEP	Rede da África Ocidental para a Construção da Paz
WARN	Rede de Alerta e Resposta
WAPI	Instituto de Construção da Paz da África Ocidental
WIPNET	Rede de Mulheres na Construção da Paz
WODI	Índice de Desenvolvimento Organizacional WANEP
WPS	Agenda Mulheres, Paz e Segurança
WSI	Índice de Sustentabilidade WANEP
YPS	Juventude pela Paz e Segurança

Conteúdo

CAPÍTULO 1	6
INTRODUÇÃO	6
3.1 Breve historial da WANEP e Sistema de funcionamento	6
3.2 Estrutura do Plano Estratégico	8
CAPÍTULO 2: REVISÃO E LIÇÕES DO PLANO ESTRATÉGICO 2021-2025	9
3.3 Revisão Geral do Plano Estratégico 2021-2025	9
CAPÍTULO 3: ANÁLISE SITUACIONAL	16
3.1 Um contexto marcado por desafios e incertezas.....	16
3.2 Nível global	17
3.3 ÁFRICA	18
3.4 GUINÉ-BISSAU	19
3.5 Análise SWOT da WANEP-GB	20
4. TEORIA DE MUDANÇA E ORIENTAÇÕES DE INTERVENÇÃO	26
4.1 Ponto de Partida	26
Reforçar a capacidade institucional e tecnológica para a melhoria do impacto da estratégia de intervenção.....	27
Fluxograma da Teoria de Mudança da WANEP-GB para o período 2026 – 2030	28
CAPÍTULO 5: VISÃO, MISSÃO E OBJETIVOS GLOBAIS DA WANEP GUINÉ-BISSAU 2026-2030.....	29
6. QUADRO DE RESULTADOS DA ESTRATÉGIA WANEP GUINÉ-BISSAU 2026 – 2030	30
6.1 Ampliada a capacidade institucional, tecnológica e financeira da WANEP-GB.....	31
6.2 Melhorado o uso do Alerta Precoce e respostas às Crises	31
6.3 Reforçada a participação dos Cidadãos e das Instituições na Governação Democrática	32
6.4 Maior Participação da Juventude na Governação Democrática e na Construção da Paz	33
6.5 Reforçada a implementação da Agenda das Mulheres para a Paz e Segurança ..	34
6.6 Desenvolvidas abordagens inovadoras para a Construção da Paz e Prevenção de Conflitos.....	35
PLANO ESTRATÉGICO: 2026 – 2030	37
QUADRO DE RESULTADOS	37
7. CONCLUSÃO	49

CAPÍTULO 1

1. INTRODUÇÃO


3.1 Breve historial da WANEP e Sistema de funcionamento

A Rede da África Ocidental para a Construção de Paz (WANEP) é uma das redes mais relevantes da sociedade civil ao nível regional no que diz respeito à prevenção de conflitos e construção da paz. Ela foi criada em 1996, mas foi oficialmente lançada só em 1998 em resposta às guerras civis, instabilidades e crises humanitárias que atormentaram a África Ocidental na década de 1990. Na Guiné-Bissau, ela foi estabelecida em 1999, depois da guerra civil.

Ao longo dos últimos vinte e cinco anos, a WANEP evoluiu de uma organização de construção da paz baseada em projetos para uma organização em Rede regional com Redes Nacionais em todos os quinze Estados Membros da CEDEAO, abrangendo cerca de seiscentas (600) organizações membros em toda a região. A WANEP utiliza abordagens de colaboração e parceria no domínio da construção da paz, trabalhando com diversos atores da sociedade civil, governos, órgãos intergovernamentais, grupos de mulheres, grupos de jovens e outros parceiros locais e internacionais para estabelecer plataformas de diálogo, capacitação, experiências compartilhamento e aprendizado.

Desde 2004, a WANEP tem desenvolvido uma parceria estreita com a Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental (CEDEAO) na implementação de um Sistema Regional de Alerta e Resposta Precoce. Esta abordagem foi recentemente atualizado para incluir ferramentas e aplicativos avançados, como o Sistema de Informação Geoespacial (GIS) baseado na web, Planeamento Conjunto de Análise e Resposta (JARP) e Infraestrutura de Dados Espaciais (SDI). Junto com o fortalecimento da capacidade de recursos humanos na WANEP e na CEDEAO, o sistema modernizado de Alerta e Resposta Precoce é mais eficaz na coleta de dados de qualidade, na análise aprimorada e na gestão de alertas e opções de resposta diferenciadas por géneros para vários decisores políticos e atores relevantes da sociedade. Esses esforços regionais da WANEP pretendem aumentar a eficácia dos Centros Nacionais de Coordenação de Resposta Precoce nos Estados da África Ocidental, incluindo a Guiné-Bissau.

A WANEP-GB também estabeleceu Sistemas Nacionais de Alerta e Resposta Precoce em todos os 15 Estados da região da África Ocidental para complementar o mecanismo regional de alerta e resposta precoce.




A WANEP Guiné-Bissau e suas organizações membros elaboram relatórios de alerta precoce e estratégias de resposta apropriadas em conjunto com as organizações comunitária, atores da sociedade civil, comunidade religiosa que permitem responder à conflitos, crises emergentes e participar de diálogos políticos. Os Sistemas de Alerta e Resposta Precoce são compostos por monitores e analistas comunitários e locais que alimentam os sistemas ao nível nacional.

Ao nível continental, a WANEP faz parceria com a Comissão da União Africana (CUA) por meio de um Memorando de Entendimento (MOU), onde a WANEP apoia a Comissão da União Africana (CUA) na implementação da Arquitetura Africana de Paz e Segurança (APSA). Isso faz com que, regularmente a WANEP-GB é requisitada como uma organização da sociedade civil regional que apoia o fortalecimento de capacidade de algumas outras Comunidades Económicas Regionais Africanas (RECs) e Estados-Membros no domínio da sua competência como forma de produzir respostas antecipadas de ameaças à paz e à segurança humana.

Devido ao seu histórico de credibilidade, a WANEP é regularmente designada para papéis continentais para apoiar o trabalho da CUA, de outras Comunidades Económicas Regionais (RECs) e de muitos parceiros internacionais na melhoria da implementação de estruturas políticas críticas no continente.

A WANEP possui estatuto consultivo especial junto ao ECOSOC das Nações Unidas e é membro fundador da Parceria Global para a Prevenção de Conflitos Armados (GPPAC), onde seu ex-diretor executivo atuou como presidente. Nessas plataformas, a WANEP-GB contribui para diálogos de paz e para a Agenda de Desenvolvimento; e tornou-se uma voz importante para defender a comunidade nos níveis regional e internacional.

Como uma organização que trabalha em rede, a WANEP funciona por meio de suas organizações membros para promover a construção da paz e a prevenção de conflitos em todos os Estados da região da África Ocidental. O Secretariado Regional da WANEP está sediado em Accra, Gana, e serve como o centro de coordenação para os 15 secretariados nacionais (Redes Nacionais das quais a WANEP GB faz parte). Esta estrutura organizacional permite que os secretariados nacionais da WANEP enfrentem os desafios únicos de cada Estado, promovendo soluções locais dentro do quadro operacional consensualmente acordado, abordagens institucionais, padrões de qualidade e regras de engajamento que são exclusivas da WANEP como marca. Isso evita o desenvolvimento de soluções únicas que podem não ser adequadas para todos os Estados, ao mesmo tempo que garante a adesão aos padrões de qualidade



internacionalmente aceitáveis da WANEP e à sua cultura organizacional. Cada Rede Nacional tem autoridade para fazer parcerias com agências internacionais, instituições governamentais e estatais, comunidades e outras organizações em diversos programas na região com a secretaria regional oferecendo apoio técnico quando necessário.

3.2 Estrutura do Plano Estratégico

O presente plano estratégico é apresentado em quatro partes. O capítulo I, apresenta um breve historial da WANEP-GB. Ela também destaca a forma como a rede trabalha, apresenta o seu *nicho* de atuação, a estrutura organizacional, os arranjos institucionais, as parcerias, os desafios e a complexidade dos esforços de construção de paz e prevenção de conflitos num contexto continental de imensa vulnerabilidade política e socioeconómica e bastante fragmentado pelas crises e conflitos armados. O Capítulo II, faz uma análise das lições aprendidas do plano antecedente, 2021-2025.

O capítulo III, relata de forma sintética a análise situacional nas dimensões mundial, Africana e nacional, mapeando as ameaças e as tendências atuais e emergentes, oferecendo um panorama da complexidade e vicissitudes no qual a WANEP intervém. Esta análise foi feita no atelier de Planificação Estratégica (PE) com a equipe e os membros da WANEP-GB. Este capítulo, ainda apresenta uma análise SWOT da WANEP-GB, que permite formular a sua teoria da mudança. A Teoria de Mudança ou seja, o impacto que a Rede pretende causar no horizonte 2026-2030 é apresentada no capítulo IV. O capítulo V, descreve a visão, missão, objetivos globais e os eixos estratégicos, que orientarão toda a intervenção da WANEP-GB nos próximos cinco anos. E o capítulo VI encerra o documento com a apresentação do Quadro de Resultados.


CAPÍTULO 2: REVISÃO E LIÇÕES DO PLANO ESTRATÉGICO 2021-2025

3.3 Revisão Geral do Plano Estratégico 2021-2025

Em articulação com a visão e missão organizacional, o objetivo geral da WANEP-GB para o período estratégico 2021 - 2025 foi desenvolver a capacidade dos cidadãos, da sociedade civil, de grupos de cidadãos, instituições de pesquisa, CEDEAO, UA e de todas as partes interessadas relevantes no setor de governança, paz e segurança da África, visando garantir: ***"Uma maior capacidade de cidadãos e do Estado para a paz sustentável."*** Para alcançar esse objetivo geral, a WANE-GB trabalhou com os atores relevantes em governança e outras causas estruturais de conflito, buscando melhorar o estado de preparação para prevenir conflitos e implementar medidas de construção da paz e de reconstrução pós-conflito. O plano estratégico 2021-2025 tinha a intenção de alcançar cinco (5) objetivos estratégicos:

3.3.1 Objetivo estratégico nº 1: Uso aprimorado do Alerta Precoce para Resposta Antecipada

O sucesso da WANEP em apoiar o uso do alerta precoce para resposta antecipada tem sido considerável, como evidenciado pela sua cooperação ampliada com a CEDEAO na atualização do ECOWARN com tecnologia de IA geoespacial e na utilização deste para lidar com várias ameaças à segurança humana na região da África Ocidental, além de fortalecer a capacidade dos Centros Nacionais de Coordenação de Mecanismos de Resposta (NCCRMs). Na sua parceria com a ECOWARN através da assinatura do MOE, desde 2002, ao nível nacional está o Sistema Nacional de Alerta e Resposta Precoce (NEWRS), Coordenado por um News Manager, uma plataforma descentralizada para coleta, análise e disseminação de dados críticos para apoiar respostas proativas por meio da inclusão, inovação tecnológica e capacitação. No âmbito deste programa do alerta precoce e apoio as iniciativas de respostas, a WANEP-GB Assinou parceria em 2023 com o Centro Nacional de Coordenação de Mecanismo de Resposta, estrutura governamental sob tutela da prematura para a partilha e análise de dados coletados pelos 24 monitores comunitários, implantados em todas as regiões do país e do setor autónimo de Bissau, para a prevenção dos conflitos. A WANEP-GB também é creditada por construir Infraestrutura para a Paz (I4P) em seus programas de capacitação nos níveis local e comunitário nesta lógica em 2024 a WANEP-GB alargou a parceria no domínio do alerta precoce com o Fórum de Paz para a partilha de dados



recolhidos pelos **11 grupos de Kumpuduris** de paz na recolha e análise dos conflitos comunitários, assegurando que o plano estratégico se mantém e continua a apoiar as nossas comunidades e organizações membros.


A WANEP-GB forneceu apoio técnico na criação de infraestruturas nacionais e locais de paz na Guiné-Bissau para construir estruturas nacionais de diálogo inclusivas e de propriedade nacional para enfrentar e mitigar conflitos especialmente na gestão eleitoral e participou com sucesso no processo eleitoral nas eleições legislativas de Junho de 2023 e nas eleições legislativas e presidenciais de 23 de novembro de 2025 através do projeto Célula de Monitorização Eleitoral financiado pelo PNUD Guiné Bissau e do projeto EMAM Análise e Mitigação da Violência Eleitoral financiado pela União Europeia.

Publicação em Novembro de 2025 do relatório (POLICY BRIEF) de alerta precoce sobre as eleições de 23 de novembro intitulado: Eleições presidenciais e legislativas de 2025: ***Esperando estabilidade ou temendo um retorno à instabilidade política?***

Os produtos do sistema News da WANEP-GB são (relatórios semanais, mensais e trimestrais) enviados aos parceiros nacionais e sob regionais para o fortalecimento da prevenção de conflitos, do diálogo, das capacidades de mediação e das intervenções das infraestruturas de paz.

3.3.2 Objetivo estratégico nº 2: Capacidade fortalecida das Mulheres e Meninas em Questões de Paz e Segurança

Nos últimos cinco anos, o ampliado Programa de Mulheres, Paz e Segurança da WANEP-GB tem apresentado um histórico sólido de mobilização de redes sociais de mulheres para promover mudanças políticas. Exemplos notáveis são a realização da primeira Assembleia geral de grupo de mulheres jovens paz e segurança em março de 2022 na Guiné-Bissau, estrutura coordenada pela WANEP-GB, e as várias atividades realizadas com organizações de Mulheres da Guiné-Bissau tais como: a celebração do dia da Mulher Guineense a 30 de janeiro de 2022 na praça Titina Sila com a PPM (Plataforma Política das Mulheres) REMUME (Rede das Mulheres Mediadoras) e RENLUV (Rede Nacional de Luta contra Violência Baseada no Género) com o apoio financeiro do PNUD/ departamento de género, celebração do dia Internacional das Mulheres 08 de março de 2023 com o Conselho das Mulheres (uma organização que reagrupa mais 10 organizações femininas da Guiné-Bissau).



Em 2023 no quadro da implementação do projeto luta contra roubo de gado nas zonas de fronteira entre o Senegal e a Guiné-Bissau, a WANEP-GB fortaleceu a capacidade de alguns grupos de mulheres nas regiões de Cacheu, Oio e Bafatá em atividades geradoras de rendimento sustentáveis, gestão de micro-projetos gestão financeira. Em 2024 a WANEP-GB homenageou mais 30 mulheres guineenses, no quadro da celebração do dia da mulher africana a 31 de julho, em jeito de reconhecimento de seus inestimáveis contributos na luta de libertação nacional da Guiné-Bissau e dos contributos no dia-a-dia na consolidação da paz no país.


3.3.3 Objetivo estratégico nº 3: Participação da Juventude na Governança, Paz e Segurança

A WANEP-Guiné-Bissau (WANEP-GB), por meio da sua Rede da Juventude, Paz e Segurança (REJUPS-GB), tem promovido, entre 2022 e 2025, o fortalecimento da participação juvenil na construção de comunidades pacíficas e na prevenção de conflitos. Esta ação se insere no quadro da Resolução 2250 do Conselho de Segurança das Nações Unidas, que reconhece o papel fundamental da juventude como agente de transformação social e política.

No período em análise, a WANEP-GB implementou múltiplas iniciativas que ampliaram a capacidade de jovens líderes de interagir com instituições públicas, organizações da sociedade civil e parceiros internacionais, fortalecendo o diálogo intergeracional e a inclusão juvenil em processos de decisão política e de prevenção da violência.

Em 2022, a organização conduziu ações de promoção da cultura de paz e prevenção do consumo de drogas, através da campanha “Apoiar, Não Punir”. Destacam-se atividades desportivas realizadas nos bairros de Missira e Reno, sob o lema “Desporto, Saúde e Paz”, mobilizando jovens em torno de práticas saudáveis e comportamentos não violentos. Durante a celebração da Jornada Mundial da Juventude, a WANEP-GB promoveu workshops, reportagens e eventos culturais, alinhados ao tema “Solidariedade Intergeracional na Elaboração de Políticas de Manutenção da Paz na África Ocidental”, contribuindo para a construção de uma consciência cívica e para o diálogo entre diferentes gerações.

Em 2023, a WANEP-GB, em consórcio com o Conselho Guineense para a Paz e Cooperação (CGPC), lançou o Projeto Escola de Paz, implementado em escolas públicas e privadas do setor autónomo de Bissau. As sessões de sensibilização abordaram temas como prevenção ao radicalismo e extremismo violento,




combate ao consumo de drogas e promoção da cidadania, sendo ministradas por especialistas e líderes comunitários. Paralelamente, no âmbito da Jornada Mundial da Juventude 2023, a organização promoveu ações ambientais com o tema “Competência Verde para a Juventude rumo a uma África Ocidental Sustentável”, envolvendo alunos e professores em atividades de plantação de árvores, fortalecendo a educação para o desenvolvimento sustentável.

No ano de 2024, a WANEP-GB coordenou a Jornada de Reflexão sobre Juventude, Paz e Segurança, realizada em São Domingos, abordando questões relacionadas à delinquência juvenil, consumo de drogas, emprego jovem e digitalização. O evento promoveu debates e formulação de recomendações práticas para políticas públicas voltadas à juventude, evidenciando a necessidade de investimentos em educação, geração de emprego e inclusão social. Ainda em 2024, foi promovido o Compromisso Jovem na afirmação da Agenda Juventude, Paz e Segurança (Youth4Peace), reunindo mais de 15 organizações juvenis para consolidar a participação significativa da juventude nos processos de prevenção de conflitos e mediação comunitária.

Em 2025, a WANEP-GB intensificou a consolidação de redes juvenis nacionais e internacionais, implementando diversas ações de destaque:

- ✚ **Conferência Nacional sobre Paz em Mansoa:** realizada em parceria com o Grupo de Kumpuduris di Paz e San-Bontche, reuniu especialistas, líderes comunitários e jovens para discutir estratégias de prevenção da violência eleitoral e promoção do diálogo interpartidário;
- ✚ **Encontros com mulheres e jovens sobre delinquência e consumo de drogas:** capacitando a comunidade para o enfrentamento destes desafios;
- ✚ **Programa Y-TEAM da WANEP Regional:** com a participação de Braima Camará como representante da Guiné-Bissau, envolvendo formação nacional e representação do país em conferências continentais, incluindo a **Continental Stock-taking Conference on Youth, Peace and Security**, em Nairobi;
- ✚ **VII Academia de Educação para o Desenvolvimento em Canchungo:** facilitação de painéis sobre participação sociopolítica da juventude e prevenção de discursos de ódio;
- ✚ **Atividades da REJUPS-GB:** visitas a centros de recuperação de jovens dependentes e palestras em escolas sobre prevenção do consumo de drogas;
- ✚ **1ª Conferência Nacional da Juventude sobre Cidadania e Direitos Humanos:** realizada em parceria com a AJPDH, reforçando a



consciência cívica e a participação ativa da juventude na proteção dos direitos fundamentais.


Essas ações permitiram à WANEP-GB consolidar a sua contribuição para a criação de espaços de participação juvenil, prevenção de conflitos e promoção da cultura de paz, garantindo que os jovens guineenses atuem como agentes de transformação positiva na sociedade. O trabalho desenvolvido evidencia resultados concretos na capacitação de jovens líderes, na promoção de diálogos intergeracionais e na representação da Guiné-Bissau em fóruns regionais e continentais sobre Juventude, Paz e Segurança.

A WANEP-GB continua comprometida com a ampliação do papel da juventude na governança, segurança e desenvolvimento, reforçando a importância de políticas públicas inclusivas e do envolvimento direto de jovens na construção de comunidades pacíficas e sustentáveis na Guiné-Bissau.

3.3.4 Objetivo estratégico nº 4: Fortalecimento da capacidade Institucional e Relações Cidadão-Estado

Neste eixo de ação, a WANEP-GB mobilizou com sucesso Organizações Comunitárias (CBOs) e OSCs nas regiões de Cacheu, Oio e Bafata no quadro do projeto de luta contra roubo de gado nas fronteiras da Guiné-Bissau e Senegal em ações de alerta precoce e resposta através da formação de monitores de alerta precoce relacionado com o roubo de gado e na cultura da inteligência, denúncia e colaboração com a Força de Defesa e Segurança (FDS). Além disso, a WANEP-GB continuou a desenvolver as capacidades de Organizações Intergovernamentais (IGOs), instituições estatais e atores não estatais para responder de forma eficaz a ameaças à segurança humana, contribuindo para a prevenção da violência durante processos políticos através do levantamento exaustivo em 2022 e 2023 do fenómeno de roubo de gado (identificação dos atores comunitários, e institucionais: causa e suas naturezas dados sobre a população e sobre as políticas de desenvolvimento local), e organização de diálogos com as forças de segurança, autoridade local e comunidades, criação de mecanismos e quadros de diálogo advocacia para uma coesão social sustentável, formação de membros de comités locais de vigilância de gestão da paz e quadros de consulta comunitária transfronteiriça na gestão de conflitos relacionados com o roubo de gado, advocacia e mediação, facilitando a coexistência pacífica entre pastores e comunidades agrícolas.


2.1.5 Objetivo estratégico nº 5: Pesquisa e Gestão de Conhecimento



Juntamente com seus parceiros do consórcio no âmbito do projeto REcAP, a WANEP-GB acompanhado do Centro Nacional de Coordenação do Mecanismo de Alerta, participou nas iniciativas de pesquisa, ao nível da Guiné-Bissau concretamente nas regiões de Cacheu e Gabú em 2023, permitindo que especialistas apresentassem os resultados de estudos a uma ampla gama de partes interessadas em níveis nacional, regional e internacional em 18 países da África Ocidental e da Bacia do Lago Chade. Essas apresentações fomentaram discussões sobre desafios de segurança prementes e o desenvolvimento de recomendações baseadas em evidências para os formuladores de políticas. Como parte do projeto REcAP, na qualidade de rede nacional da WANEP-GB que conduziu pesquisas abrangentes e resultaram em várias publicações de alto impacto. Esses briefs de política e artigos de trabalho focaram em temas críticos, como atividades ilegais transfronteiriças (tráfico e contrabando), extremismo violento e terrorismo, crime, conflito e criminalidade, insegurança marítima, entre outros, e contribuíram significativamente para a compreensão das dinâmicas que precisam ser abordadas para promover a paz e a segurança na África Ocidental e no corno da África. Ao fornecer aos tomadores de decisão dados confiáveis e estratégias práticas de resposta, as publicações aumentam a capacidade dos atores regionais de prevenir conflitos e promover a estabilidade. Estas estratégias de publicações aumentam a capacidade dos atores regionais de prevenir conflitos e promover a estabilidade.

3.3.5 Objetivo estratégico nº 6: Fortalecer a Capacidade Institucional da WANEP para Cumprir com o seu Mandato

Durante o ano de implementação do plano estratégico, foram realizados 5 (cinco) grandes projetos, sendo o primeiro, projeto: Luta contra roubo de Gado nas zonas fronteiriças entre o Senegal e a Guiné-Bissau com início desde 2022, nas regiões de Cacheu, Oio e Bafatá, financiado pela Agência Austríaca de Desenvolvimento. O segundo E-MAM implementado através da CME financiado pelo PNUD com mais de sete iniciativas que incluem as organizações da sociedade civil feminina, de jovens e de pessoas com deficiência no processo eleitoral de 04 de Junho de 2023, O terceiro Mapeamento das Organizações da sociedade civil que atuam do domínio de alerta precoce sobre direitos humanos na Guiné Bissau realizado em 2023 e financiado pelo PNUD. O quarto Projeto de escola de Paz em parceria com o Conselho Guineense para a Paz e Cooperação, e teve o apoio com pequenos fundos da Embaixada da Venezuela na Guiné-Bissau e de fundos próprios da WANEP-GB, quinto: projeto EMAM Análise Mitigação da Violência Eleitoral, financiado pela União Europeia para a participação das organizações da sociedade civil das eleições legislativas e presidenciais de 23 de novembro de 2025 na Guiné-Bissau.



Durante a implementação do plano estratégico 2022-2025, a WANEP-GB realizou todas as suas Assembleias Gerais ordinárias, anuais conforme estipulado no seu estatuto que conduziu à nomeação de novos membros do Conselho de Administração, da Mesa de Assembleia, e do Conselho fiscal, a aprovação de novos pedidos de adesão de mais 15 organizações da sociedade civil, a aprovação dos documentos indispensáveis ao seu normal funcionamento. Instrumentos esses que permitiram a sua estruturação enquanto instituição forte e sustentável, capaz de cumprir o seu mandato principal de promover a paz e a estabilidade na Guiné-Bissau. Foi submetido a avaliação externa do PNUD Guiné-Bissau em 2024 onde teve uma média.

A WANEP-GB se submeteu a auditoria externa desde 2023 até 2025. Foi avaliada pelo PNUD Guiné-Bissau entre mais 10 OSC com uma nota média entre as três OSC aprovadas.

O aspeto de credibilidade da WANEP-GB continua a ter um impacto significativo na Guiné-Bissau através da sua crescente visibilidade e das suas ações, no terreno. O quadro de pessoal foi reforçado com novos recrutamentos para o escritório e aceitação de pedidos de estágio e de adesão de novas organizações como membro.

Um destaque notável da capacidade institucional da WANEP-GB foi o convite a Coordenadora Nacional para apresentar um relatório online na reunião a nível de Embaixadores da Comissão de Consolidação da Paz na Guiné-Bissau dia 22 de janeiro de 2025 em Nova Iorque, das 10h às 13h00 na sala de Conferência 2, 15h de Bissau. A reunião a nível de embaixadores da configuração da Guiné-Bissau representa uma oportunidade importante para revitalizar o compromisso da Comissão de Consolidação da Paz com o país e permite a definição de prioridades de consolidação da paz, permitindo simultaneamente a CCP de explorar formas eficazes de prestar uma assistência significativa ao país.

CAPÍTULO 3: ANÁLISE SITUACIONAL

3.1 Um contexto marcado por desafios e incertezas

A elaboração do presente Plano Estratégico da WANEP-GB (2026-2030) decore num momento de muitas incertezas e desafios no processo da construção de democracia para a Guiné-Bissau decorrente do golpe de Estado Militar do dia 26 de Novembro de 2025 que interrompeu as eleições presidenciais e parlamentares. O Alto Comando Militar que assumiu o poder no país, instalou um Conselho Nacional de Transição e procedeu a revisão da Constituição da República dotando o Presidente da República de Transição de mais poderes de Estado.

Em geral, o ano 2026 se perspectiva como um ano marcante na história política de África, com cerca de 12 eleições¹ previstas (incluindo a da Guiné-Bissau) que irão certamente testar a resiliência democrática do Continente num contexto de conflitos armados, erosão do espaço cívico e controlo mediático.

É neste ambiente de receios e de imensos desafios, que a WANEP-GB, enquanto Rede Africana de construção de paz e de prevenção de conflitos tem que construir o seu próximo plano quinquenal para o período 2026-2030. A palavra de ordem deve, necessariamente ser, criatividade, resiliência e realismo. Espera-se da Rede uma maior capacidade de adaptação aos choques do contexto, maior eficácia, inovação e criatividade, expandindo as oportunidades, a credibilidade, mas também a legitimidade da Rede ao nível do Continente, conectando-a com outras forças e atores relevantes da sociedade de modo a criar maior impacto e sustentabilidade das suas ações.

A análise da situação atual mundial, apresenta um quadro político e social bastante desencorajador no que toca a paz, segurança. A democracia e o Estado de direito democrático estão em erosão, o multilateralismo posto em questão, face a ascensão de regimes e lideranças mundiais com tendências autoritárias e populistas, que defendem ideologias radicais da extrema-direita. O Unilateralismo, impulsionado pela política de Trump, “América First”, ganha força, e com ele, fecham-se as fronteiras, assiste-se a uma negação do outro, que passa a ser considerado inimigo e indesejável.

Apesar deste aspeto que assombra o mundo, ainda existem esperanças e alguma confiança na capacidade de superação dos homens, de povos e organizações altruístas que continuam resilientes aos choques e impacto dessa

¹ Fonte: Centro Africano de Estudos Estratégicos (Lisboa, Janeiro 2026): Benin, Cabo Verde, Djibuti, Etiópia, Gâmbia, Guiné-Bissau, República Popular do Congo, Somalia, São Tomé, Sudão do Sul, Uganda e Zambia

tendência isolacionista, mantendo-se firmes na defesa de um mundo plural, mais tolerante à diversidade e à colaboração entre povos.

3.2 Nível global

O ecossistema político e social mundial é, caracterizado por inúmeros fenômenos críticos que acabam por impactar todas as regiões do mundo. A contínua guerra entre a Rússia e a Ucrânia, as ameaças de guerra (como os casos de EUA contra o Irão, EUA contra Cuba ou Groenlândia), a intervenção militar dos EUA na Nigéria, os acontecimentos na Venezuela, os efeitos das mudanças climáticas no aumento da pobreza e na diminuição da produção alimentar mundial e a expansão do extremismo violento são fatores que atingem de forma transversal o mundo inteiro. Aliado a tudo isso, proliferam casos de restrições de liberdades, declínio da democracia eleitoral e do multilateralismo abrindo espaços para a ascensão do unilateralismo que com base na força do poderio económico e militar tende a impor as regras da convivência social, dos direitos e liberdades. O brainstorming com os membros da equipe de WANEP-GB durante o atelier de elaboração do plano estratégico, trouxe algumas dimensões do contexto mundial, entre as quais se destacam:

Instabilidade Política e Governação

- Proliferação de regimes autoritários que defendem ideologias separatistas e o unilateralismo
- Crise do sistema democrático eleitoral
- Processos eleitorais menos democráticos e credíveis
- Liberdade de expressão e de associação limitada

Instituições e Ordem Internacional

- Crise de legitimidade das instituições multilaterais face a incapacidade dessas instituições em resolver crises sanitárias, humanitárias, conflitos violentos, outras
- Redução significativo de ajuda ao desenvolvimento

Sociedade e Direitos Humanos

- Aumento das desigualdades e da pobreza extrema
- Exclusão de pessoas com deficiência

Segurança e Ambiente

- Proliferação do radicalismo e extremismo violento
- Conflitos geopolíticos e guerras com impacto geral
- Aumento do crime organizado (branqueamento de capital, narcotráfico)
- Alterações climáticas com impacto na segurança alimentar

3.3 ÁFRICA


No que diz respeito ao contexto africano, as reflexões apontam para uma certa transversalidade de riscos e desafios, os mais preocupantes e que acabam por influenciar todas as estratégias de desenvolvimento sustentável têm que ver com o aumento significativo de golpes de Estado e o declínio da democracia e das liberdades das pessoas e de grupos, aumento de ascensão ao poder de regimes autoritários e do radicalismo e extremismo violento. As mudanças que se vêm operando no panorama político africano e no tecido social das sociedades africanas são alimentadas por uma imensa desilusão / desencanto de jovens nos políticos e no próprio sistema democrático, a ausência de políticas públicas que respondam as preocupações dos jovens e a incapacidades das instituições do Estado e das Organizações Africanas de poderem dirimir os conflitos e de se posicionar como defensores da legalidade constitucional, dos direitos humanos universalmente consagrados e das liberdades democráticas. Eis alguns elementos do contexto africano que se destacaram no brainstorming no seio da equipe da WANEP-GB:



3.4 GUINÉ-BISSAU

A situação política, económica e social na Guiné-Bissau foi revisitada de forma minuciosa pelos participantes. Entre os fatores mais críticos destacam-se, os seguintes:





Entretanto, e apesar deste quadro pouco animador do ambiente político e socioeconómico nacional, a Guiné-Bissau ainda preserva ganhos sociais importantes e uma certa hegemonia societal na enorme diversidade cultural e etnoreligiosa do país. Esta particularidade que poderá ter a sua origem nos efeitos da luta armada para a independência, na medida em que Amílcar Cabral soube liderar um movimento armado coeso e unido composto por cidadãos oriundos de várias comunidades étnicas e confissões religiosas, criando para o efeito um sentimento de pertença à terra e à causa da luta acaba por arbitrar uma resiliência impressionante da população face as imensas contrariedades e dificuldades que o país vem enfrentando. Eis os elementos que se destacaram, dos fatores positivos e que poderão servir de alavanca para transformações sociais, económicas e políticas que a população almeja.

- ❖ **Uma convivência étnica e religiosa saudável**
- ❖ **Uma grande coesão social**
- ❖ **Uma crescente consciência sobre a igualdade de género**
- ❖ **Uma enorme tolerância social e política para com as minorias (LBB, outras) e étnicas.**

Estas dinâmicas societais têm permitido ao país a manter um nível bastante elevado da aceitação do outro, de acolhimento e de solidariedade horizontal.

3.5 Análise SWOT da WANEP-GB

A análise situacional conduziu a equipe da WANEP-Guiné-Bissau a fazer uma introspeção interna refletindo sobre si mesma, mas olhando sobre como o mundo exterior pode impactar a sua missão. O importante neste exercício é ter a noção clara dos limites da organização, em termos de recursos humanos e financeiros, e da capacidade logística, compreender a dimensão da sua credibilidade e competências, e em consequência tentar ser mais eficaz e eficiente naquilo que faz apostando nas vicissitudes da rede e das parcerias nacionais e subregionais. É necessário estar atento a mutabilidade e volatilidade do ambiente externo, com algumas transformações que correm completamente fora das capacidades internas de seu controle ou de manejo. Neste caso, a volatilidade do ecossistema político e social da Guiné-Bissau, constitui ao mesmo tempo, uma potencial ameaça e oportunidade. É importante que a WANEP-GB esteja consciente dessas mutações societais, mas ao mesmo tempo poder acionar atempadamente os mecanismos de alerta precoce e propor soluções adequadas para a prevenção ou mitigação dos riscos de crise.

As Forças e as Fraquezas atuais da WANEP-Guiné-Bissau, de acordo com o brainstorming da equipe.

ANÁLISE ESTRATÉGICA DE CAPACIDADES



FORÇAS I: MONITORAMENTO E CAPACITAÇÃO

- Capacidade de alerta precoce e estruturação de informações
- Monitoramento de riscos
- Mediação e gestão de conflitos
- Capacitação dirigida a jovens e meninas em matéria de prevenção de conflitos e construção de paz



MONITORAMENTO E PREVENÇÃO



FORÇAS II: PROMOÇÃO E RECURSOS HUMANOS

- Sensibilização comunitária
- Iniciativas de consolidação de paz ao nível local, regional e nacional
- Promoção de direitos humanos e cultura de não violência
- Capacidade de promoção de diálogos construtivos



ENGAJAMENTO E PROMOÇÃO



Reforço das capacidades comunitárias para a antecipação de crise

- Recursos humanos alargados e competentes (membros da WANEP)
- Promoção da confiança e transparência dos dados produzidos e na relação entre o Governo, sociedade civil e parceiros internacionais



DESAFIOS E DEPENDÊNCIAS



FRAQUEZAS: DESAFIOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

- Credibilidade da organização
- Dependência de recursos financeiros externos
- Capacidade de mobilização de fundos limitada
- Falta de poder de decisão em relação a momentos críticos de crises
- Fraco mecanismo e capacidade de proteção de vítimas de violência
- Impacto limitado em relação à instabilidade política
- Desafios enormes em poder transformar os sinais de alerta em ação concreta
- Dificuldade de cooperação institucional estratégica com o governo
- Escassos recursos logísticos para responder às necessidades de prevenção de crises e conflitos



3.5.1 O caminho é maximizar as Forças

É certo que a WANEP-GB construiu uma boa reputação na Guiné-Bissau, e no seio da comunidade internacional no que diz respeito a paz e segurança. No país, a nossa rede é vista como uma organização profissional e competente e um parceiro fiável, nomeadamente na construção de opções de alerta precoce e e resposta antecipada. A abordagem de colaboração e abertura para parcerias e diálogo com as comunidades, o Governo, a sociedade civil, as entidades subregionais e internacional confere a Rede uma posição privilegiada nas dinâmicas de prevenção de conflitos e construção de paz. Devido a sua postura de equidistância dos interesses político-partidários, a WANEP-GB é bem aceite em espaços de diálogo, onde pode influenciar as decisões políticas que afetam a paz e a segurança.

A outra força que distingue a WANEP-GB é sua capacidade de usar pesquisas de campo para orientar decisões. A WANEP-GB tem experiência em utilizar abordagens testadas em campo e produtos de pesquisa baseados em evidências sobre questões emergentes para influenciar decisões políticas em paz e segurança. Isso dá à WANEP-GB credibilidade junto as partes interessadas e parceiros. A WANEP-GB conta com pessoal jovem e competente que apoia o desenvolvimento de metodologias e abordagens em construção da paz e prevenção de conflitos, além de possibilitar o fortalecimento da capacidade institucional e do conhecimento técnico de outras Organizações da Sociedade Civil (OSC), estruturas comunitárias, Governo e organismos regionais (UA, e outros).

Os seus membros são atores credíveis da sociedade civil nacional o que permite a Rede ampliar o seu conhecimento sobre os sinais de crise e intervenção pontual em casos de extrema urgência. A WANEP-GB tem capacidade na formulação de propostas de ações baseadas em evidências de campo que servem como incentivos para os debates sobre políticas de construção da paz e prevenção de conflitos.

WANEP-GB tem uma parceria única com a CEDEAO na implementação e operacionalização do ECOWARN, e no fortalecimento da capacidade dos Centros Nacionais de Coordenação de Mecanismos de Resposta (NCCRMs). Isso contribui para o papel significativo que as OSCs desempenham na criação de alertas e respostas precoces na África Ocidental. WANEP-GB estabeleceu o WARN como parte integrante de seu mecanismo geral de prevenção de conflitos. Ele trabalha para melhorar a segurança humana na África Ocidental, monitorando e reportando situações sociopolíticas que poderiam se degenerar em conflitos violentos e destrutivos.

3.5.2 Uma estratégia em direção a mitigação das Fraquezas

Uma das fraquezas significativas da WANEP-GB é a dependência do apoio externo e da Rede mãe no que toca a obtenção de recursos financeiros para o seu funcionamento. A baixa performance no que toca a mobilização de fundos, aliada ao declínio da ajuda externa, em consequência da crise do multilateralismo e a crescente ascensão do unilateralismo coloca desafios importantes a Rede, especialmente no domínio da melhoria de qualidade de análise e de elaboração de opções de medidas originárias da alerta precoce e de influência das decisões ao nível Estatal. A capacidade de poder transformar em ação concreta as opções da alerta precoce ao nível do país é afetada pela insuficiência de recursos profissionais e da logística disponível.

O dilema de trabalhar em rede e de incluir várias organizações da sociedade civil na sua estrutura de funcionamento num momento em que a sociedade civil nacional está muita fragmentada coloca, a WANEP-GB algumas vezes numa situação de questionamento da sua credibilidade. Assiste-se a uma tentativa de manipulação política da sociedade civil, pelo poder militar instalado na sequência do golpe de Estado militar no mês de Novembro de 2025, com algumas organizações a serem convidadas a desempenhar funções importantes em novos órgãos de soberania (Conselho Nacional de Transição). Essa não equidistância da sociedade civil em relação ao poder político- militar cria uma imagem dúbia da sociedade civil descredibilizando-a em vários espaços cívicos e da vida social do país.

As Oportunidades e Ameaças do ambiente externo



3.5.3 Valorizar e potenciar as Oportunidades

A WANEP-GB possui uma parceria única com a CEDEAO e a UA na implantação e operacionalização de estratégias de alerta e resposta precoce para a paz e o desenvolvimento na África Ocidental. A capacidade da WANEP-GB de se associar a parceiros estratégicos e instituições é sua força. Além disso, a WANEP-GB tem a possibilidade de expandir sua parceria com as comunidades de base reforçando a sua legitimidade organizacional.


A WANEP-GB pode usar a sua reputação e as capacidades de capacitação dirigidas às organizações de base as OSC para mobilizar financiamento de parceiros de desenvolvimento. Precisa no entanto melhorar a sua comunicação externa e visibilidade que permita aos parceiros internacionais valorizar a contribuição da WANEP-GB para a construção de paz duradoura e da segurança na Guiné-Bissau. A WANEP-GB tem potencial institucional para engajar pessoas influentes do tecido social nacional para a promoção do seu mandato.

A WANEP-GB possui experiência relevante e um nicho reconhecido no fortalecimento de capacidades e capacitação em construção da paz para diferentes segmentos da sociedade, incluindo mulheres e jovens. Ela precisa capitalizar sua competência para fornecer serviços de treinamento e fortalecimento de capacidades a diversos atores em todas as regiões da Guiné-Bissau.

A expertise da WANEP-GB já é aplicada no suporte à missão da CEDEAO na Guiné-Bissau e ao Governo para melhorar a funcionalidade do Mecanismo de Alerta Precoce no país- o grande problema que ainda existe é como passar de propostas / opções de medidas à ação concreta.

3.5.4 As crescentes Ameaças exigem prudência e criatividade organizacional

A ameaça mais significativa que se colocam à WANEP-GB é o contexto da erosão da democracia e a diminuição da influência dos espaços cívicos. O crescer do unilateralismo na base de força e de ideologias separatistas tem contribuído para uma diminuição acentuada dos financiamentos externos. Os fundos para a ajuda ao desenvolvimento escasseiam-se, e as organizações como a WANEP-GB enfrentam dificuldades enormes de garantir financiamentos no próprio país para promover as suas ações, mesmo quando os seus produtos e credibilidade são apreciados. É preciso definir uma estratégia de mobilização de fundos na base de um plano realista no qual se destacam a comunicação, a promoção e utilização de produtos digitais nas dinâmicas da alerta precoce. Os




bancos comerciais podem ser uma alternativa em termos de mobilização de fundos, mas para isso, vai ser necessário melhorar o seu marketing, visibilidade organizacional e criatividade institucional. Este acentuado declínio no financiamento para desenvolvimento e no apoio à construção de capacidade institucional é uma realidade que o WANEP-GB precisa superar encontrando outras fontes de financiamento para continuar seu trabalho.

Mesmo que o WANEP-GB continue fornecendo evidências, relatórios e estratégias credíveis, eles ainda precisam depender de governos, instituições e pessoas para implementá-los. Infelizmente, as instituições estatais carecem de bases técnicas e de competências suficientes para enfrentar ameaças emergentes à paz, devido à descontinuidade governativa, a falta de recursos e, em alguns casos, à falta de vontade política.

Não restam dúvidas que isso prejudica a eficácia da WANEP-GB. Há também a questão estrutural do descuido com vários segmentos da população no país, em especial as pessoas com deficiência e as minorias étnicas. O crescente desemprego juvenil, a discriminação de gênero, o aumento da desigualdade entre as elites políticas e econômicas com o resto da população, a questão da posse de terra e de roubo de gados também permanecem como causas estruturais de conflitos no país. Aliado a tudo isso, o crime organizado, o tráfico de drogas e de pessoas, os sequestros, e muitos crimes transfronteiriços se tornaram desafios importantes para o país.

Esses crimes continuam a beneficiar da fraca aplicação da lei, e as medidas para enfrentá-los de forma sistemática escasseiam. O desafio para a WANEP-GB é que, embora esse fenômeno esteja fora do “nicho” de trabalho da WANEP-GB, ele afeta o impacto do seu trabalho. Portanto, é necessário que a WANEP-GB se posicione nos próximos 5 anos e além para trabalhar com instituições estatais na aplicação da lei e influenciar a vontade política para tratar dessas questões.

O aumento de conflitos decorrentes de corrupção, mudanças climáticas, extremismo, pandemias e outros fatores fora do controle da WANEP-GB representa uma ameaça à eficácia da organização. A incapacidade dos Estados da África Ocidental, em geral, de lidar com essas questões emergentes compromete a relevância da WANEP-GB, especialmente num país desestruturado e frágil como a Guiné-Bissau. Existem conflitos emergentes como crimes cibernéticos, lavagem de dinheiro, entre outros, que exigem abordagens sofisticadas e multifacetadas ao lidar com eles. Estes geralmente decorrem da má governança e do crescente distanciamento entre cidadãos e governos. A WANEP-GB pode enfrentar desafios ao abordar esses conflitos



emergentes, porque não possui capacidade suficiente para lidar com as profundas mudanças na governança que seriam necessárias.

4. TEORIA DE MUDANÇA E ORIENTAÇÕES DE INTERVENÇÃO


4.1 Ponto de Partida

As mudanças persistentes e sem precedentes que ameaçam a eficácia da construção da paz e da prevenção de conflitos na África Ocidental e no resto da África exigem respostas criativas, ancoradas em uma capacidade aprimorada de serem estrategicamente ágeis e inovadoras.

A teoria da mudança da WANEP-GB nos próximos cinco anos, portanto, começa com a necessidade de ampliar e fortalecer sua capacidade institucional e tecnológica/digital para poder desenvolver e implementar abordagens inovadoras, relevantes para o contexto e eficazes em construção da paz e prevenção de conflitos, que todas as partes envolvidas na situação considerem úteis e sustentáveis.

Para isso, a WANEP-GB precisa avançar em duas dimensões interdependentes. Primeiro, a WANEP-GB precisa continuar a melhorar e oferecer produtos de qualidade através de abordagens colaborativas bem estabelecidas com parceiros locais na construção de e prevenção de conflitos fortemente alimentadas na promoção da participação cidadã na governança e nos processos democráticos. Isto é, (i) o fortalecimento do uso de alerta precoce para melhorar a resposta rápida a crises e ameaças à segurança, (ii) o melhoramento na implementação da agenda Mulheres, Paz e Segurança, (iii) o aumento da participação juvenil em iniciativas de governança, paz e segurança, e a (iv) expansão de espaços cívicos e fortalecimento da capacidade para diálogos construtivos.

Ao mesmo tempo, a WANEP-GB precisa aproveitar os recursos e parcerias necessárias para viabilizar uma reformulação de sua capacidade institucional e digital, a fim de realizar pesquisas necessárias para o desenvolvimento e criação de abordagens inovadoras de construção da paz e prevenção de conflitos que sejam cultural e contextualmente eficazes. As interdependências entre esses dois caminhos exigem que a WANEP-GB se incline para melhorar a preparação para o futuro e garantir sua sustentabilidade institucional, dedicando mais atenção à reformulação de sua capacidade institucional, tecnológica/digital e de pesquisa, permitindo-lhe criar abordagens inovadoras e mais eficazes na construção da paz e na prevenção de conflitos, que atendam



às realidades e desafios atuais e emergentes na construção da paz e na prevenção de conflitos na África.

Reforçar a capacidade institucional e tecnológica para a melhoria do impacto da estratégia de intervenção

A teoria da mudança sugere que o futuro da WANEP-GB depende de sua capacidade de ampliar sua capacidade institucional em diversas áreas, tais como:

- ✓ Governança e sistemas operacionais de funcionamento
- ✓ Capital humano e capacidade de bem aproveitar as vantagens da nova tecnologia e produtos digitais
- ✓ Parcerias estratégicas e abordagens de mobilização de recursos que permitam, a organização de melhorar a qualidade dos seus serviços
- ✓ Liderança em termos de análises atempadas de crises e uso de alerta precoce para informar, propor soluções ou abordagens e ferramentas eficazes de mitigação de riscos e reforço de alianças colaborativas.
- ✓ Expansão e diversificação das fontes de financiamento.

A Teoria da Mudança da WANEP-GB ainda sugere que quando ela consegue ampliar a sua capacidade institucional e tecnológica, será capaz de desenvolver, implementar e disponibilizar para uso corrente, abordagens e metodologias mais inovadoras e relevantes para o contexto da Guiné-Bissau no âmbito da construção da paz e prevenção de conflitos.

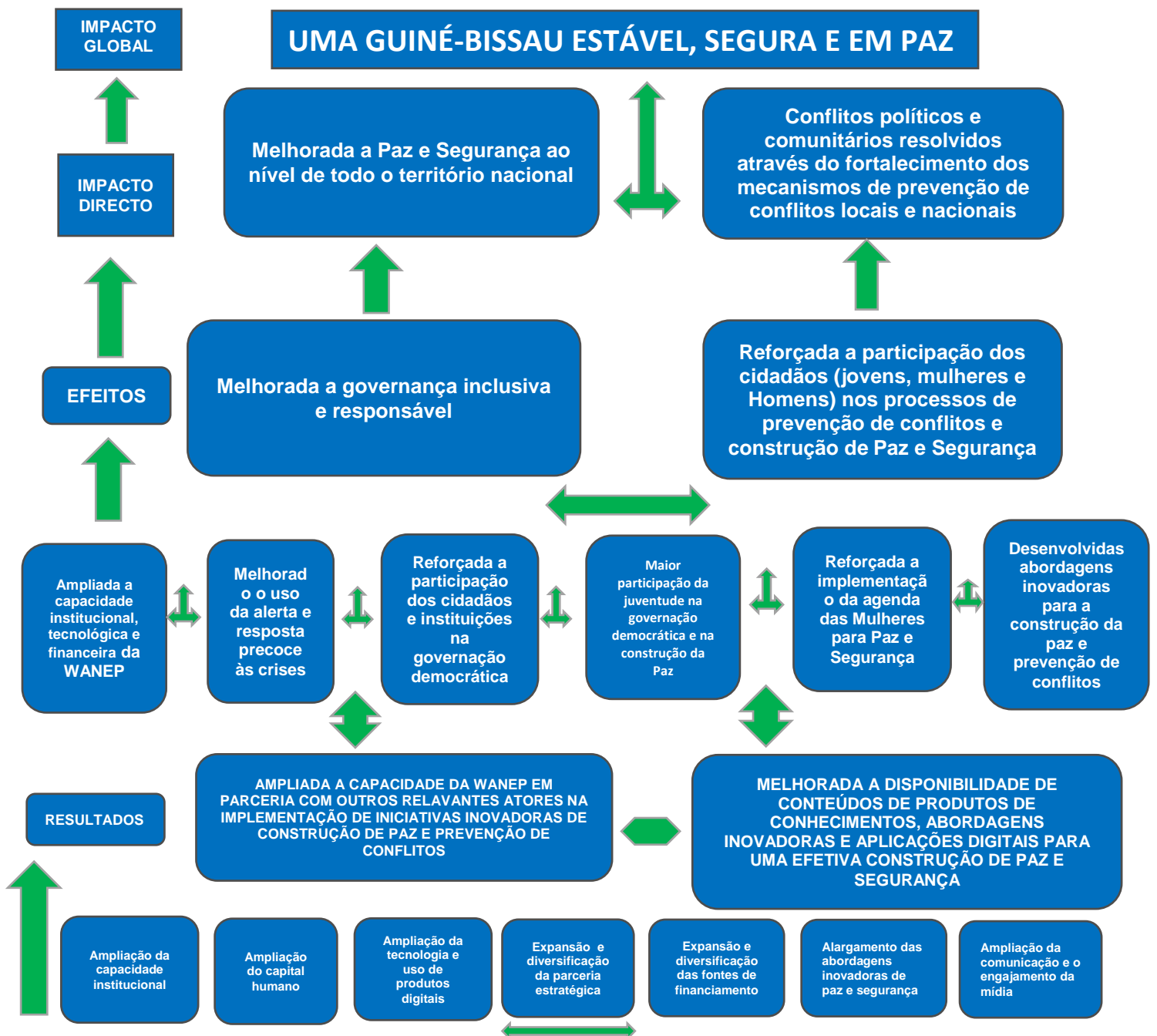
Quando a WANEP-GB adotar de estratégias de construção da paz e prevenção de conflitos propícias para o contexto do país, a organização pode influenciar os principais e potenciais atores na abordagem dos desafios de paz e segurança na Guiné-Bissau. Esses desafios, são sobejamente conhecidos, incluem retrocessos democráticos, erosão de espaços cívicos, distanciamento entre cidadãos e governo, perturbação eleitoral, crimes transnacionais, entre outros.

As partes interessadas e parceiras da WANEP-GB terão maior probabilidade de adotar e implementar programas que promovam mudanças significativas nas seis (6) áreas-chave da construção da paz e prevenção de conflitos:

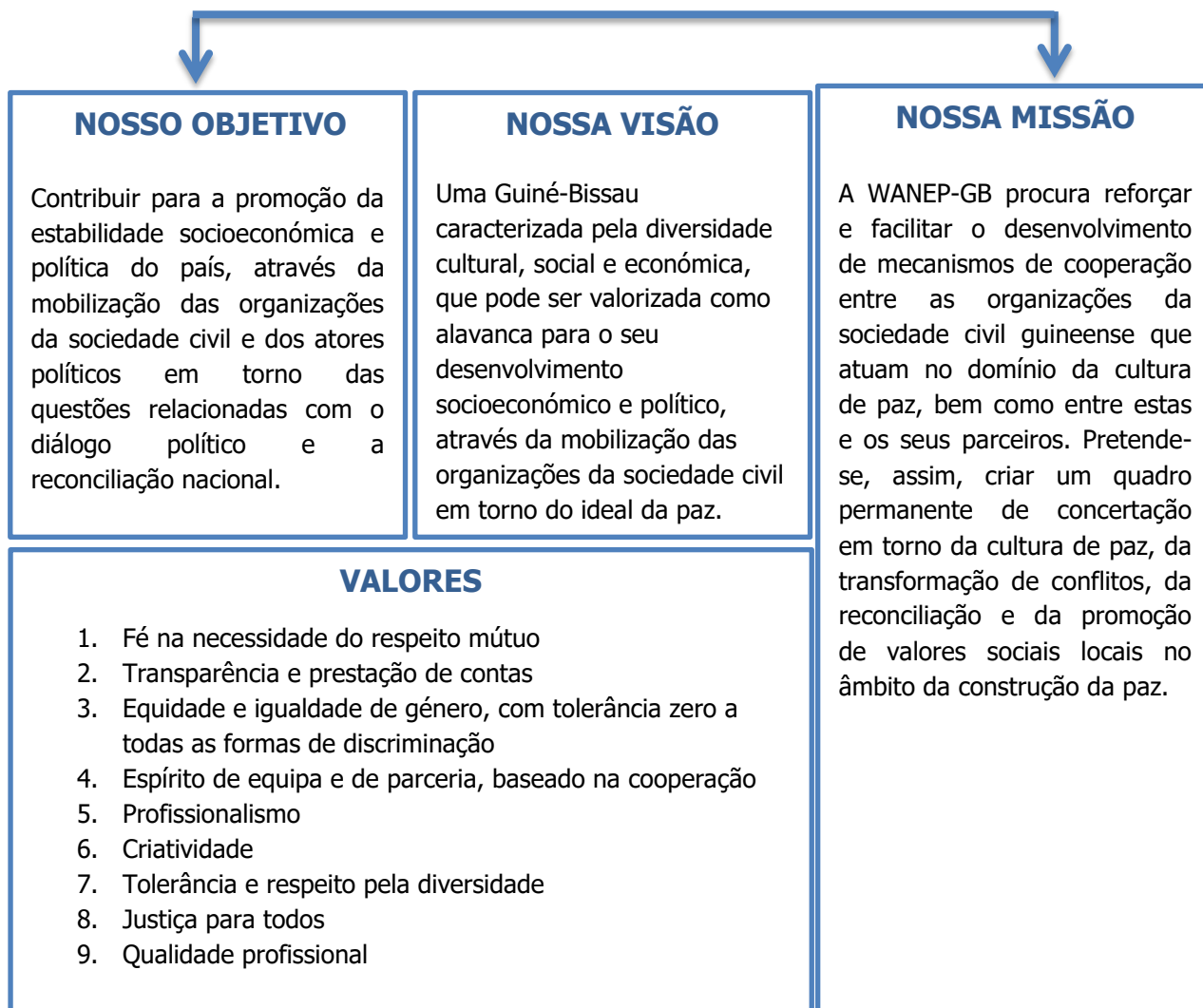
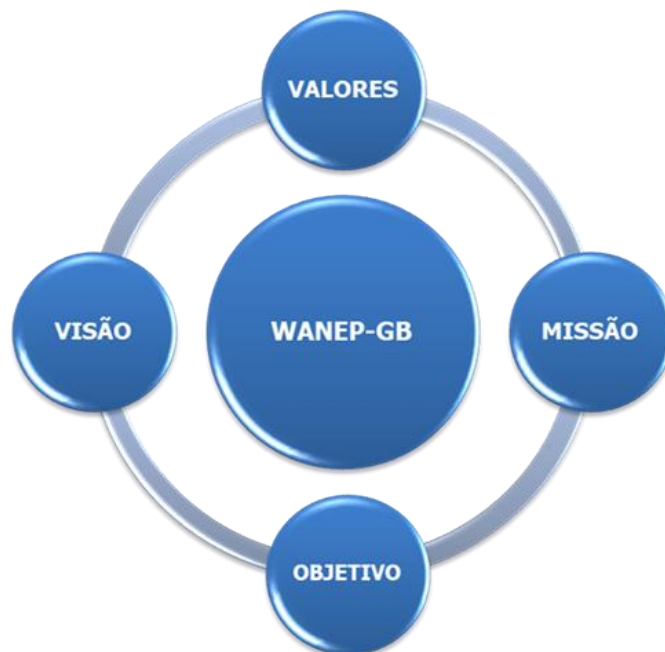
- ✚ Maior participação de cidadãos e instituições em uma governança participativa e responsiva;
- ✚ Melhoria no uso de alertas antecipados para respostas eficazes a crises e conflitos;

- ✚ Maior participação dos jovens na governança democrática e na construção da paz;
- ✚ Fortalecimento da implementação da Agenda das Mulheres para a Paz e Segurança;
- ✚ Melhor uso dos resultados de pesquisas e sua articulação com políticas globais de construção da paz e prevenção de conflitos
- ✚ Maior visibilidade e influência da WANEP-GB como parceira da sociedade civil regional de atores na construção da paz e prevenção de conflitos

Fluxograma da Teoria de Mudança da WANEP-GB para o período 2026 – 2030

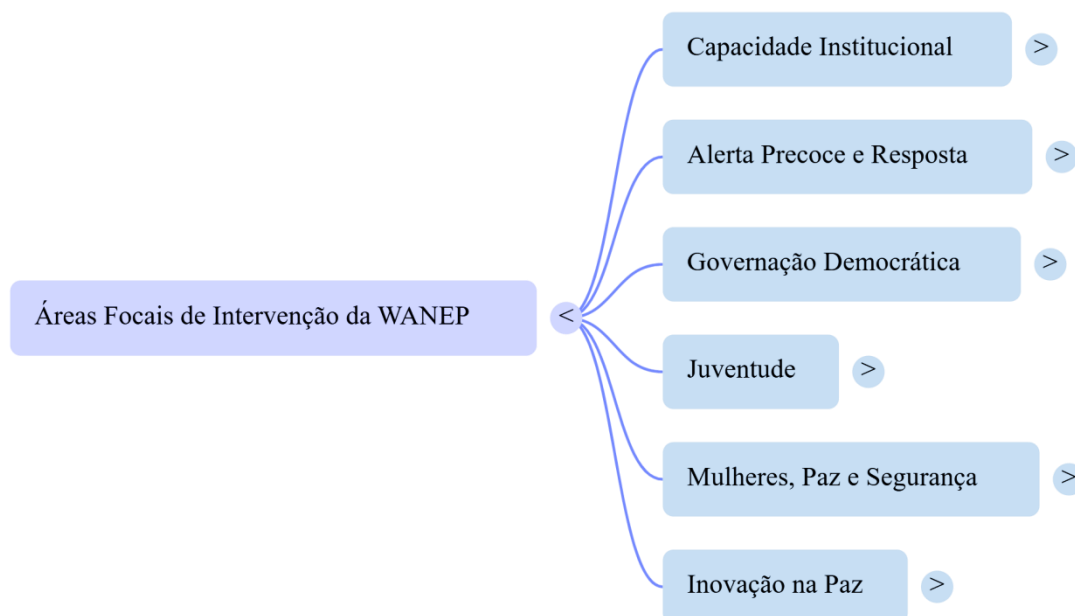


CAPÍTULO 5: VISÃO, MISSÃO E OBJETIVOS GLOBAIS DA WANEP GUINÉ-BISSAU 2026-2030



6. QUADRO DE RESULTADOS DA ESTRATÉGIA WANEP-GUINÉ-BISSAU 2026 – 2030

As Áreas focais de Intervenção da WANEP-GB



Com base nas percepções da análise situacional, na revisão do plano estratégico 2021 – 2025 e na análise SWOT, a WANEP-GB desenvolveu uma Teoria da Mudança que prioriza o fortalecimento da capacidade dos cidadãos e das instituições na construção de uma governação inclusiva, responsável e democrática. Esse processo será impulsionado pela ampliação das próprias capacidades institucionais da rede, permitindo inovações na construção da paz e na prevenção de conflitos.

A filosofia que sustenta a Teoria da Mudança da WANEP-GB assenta na melhoria da qualidade das análises situacionais, na produção de conhecimento acessível à sociedade, na criatividade institucional nomeadamente na construção de pontes e parcerias estratégicas e na credibilidade organizacional. Embora o contexto social seja marcado por riscos e volatilidade, será necessário desafiar e questionar processos, assumir riscos e lutar pela visão e objetivos da organização. Isso exigirá liderança fortalecida, honestidade institucional e uma base sólida de recursos humanos comprometidos com a causa e os valores da WANEP-GB.


É neste enquadramento que se apresentam os **eixos estratégicos para os próximos cinco anos**, que traduzem em ações concretas a visão e os objetivos da organização.

6.1 Ampliada a capacidade institucional, tecnológica e financeira da WANEP-GB

Para que a WANEP-GB se afirme como uma rede sólida e sustentável na construção da paz na África Ocidental, é essencial investir no fortalecimento das suas bases institucionais, tecnológicas e financeiras. Este eixo estratégico procura consolidar a organização como referência regional, capaz de responder com eficácia e inovação aos desafios da prevenção de conflitos e da promoção da paz.

- **Infraestrutura institucional e capital humano:** A WANEP-GB deve investir na criação de um ambiente organizacional atrativo e motivador, capaz de reter profissionais qualificados e inspirar novas lideranças. Isso inclui políticas de bem-estar da equipa, programas de formação contínua e mecanismos de planeamento estratégico que assegurem uma visão de longo prazo.
- **Transformação digital e inovação tecnológica:** A modernização tecnológica é indispensável para aumentar a eficiência e a transparência das operações. A adoção de ferramentas digitais avançadas permitirá melhorar a recolha e análise de dados, otimizar a comunicação interna e externa, e ampliar a capacidade de resposta rápida em contextos de crise.
- **Parcerias estratégicas diversificadas:** Para além da execução de projetos, a WANEP deve expandir parcerias operacionais e institucionais que reforcem a sua credibilidade como autoridade de referência na área da paz e segurança. A diversificação de alianças com governos, organizações internacionais, sociedade civil e setor privado posicionará a rede como um ator confiável e indispensável.
- **Sustentabilidade financeira:** A redução da dependência da Rede-Mãe é crucial para garantir autonomia e estabilidade. A WANEP-GB deve explorar novas fontes de financiamento, incluindo doadores multilaterais, fundações privadas e mecanismos inovadores de captação de recursos. Este esforço assegurará a sustentabilidade a longo prazo e permitirá investir em metodologias próprias de construção da paz, consolidando a sua liderança profissional.

6.2 Melhorado o uso do Alerta Precoce e respostas às Crises




O alerta precoce e a resposta eficaz às crises continuam a ser pilares fundamentais da atuação da WANEP-GB. Este eixo estratégico reforça o compromisso da organização em antecipar riscos, mobilizar conhecimento e apoiar mecanismos nacionais e regionais na prevenção de conflitos e na construção de soluções sustentáveis.

- ✓ **Capacitação de atores locais e sociedade civil:** A WANEP-GB investirá na formação de organizações comunitárias e atores da sociedade civil em análise de dados, redação de relatórios e comunicação estratégica. Este esforço permitirá que os sistemas nacionais de alerta precoce recebam informações de qualidade e em tempo útil, fortalecendo a cooperação com parceiros como o Governo, a CEDEAO e a União Africana.
- ✓ **Produção de conhecimento e ferramentas de análise:** A melhoria contínua da qualidade dos relatórios, estudos e instrumentos de análise de riscos é essencial para oferecer opções de resposta credíveis e adaptadas ao contexto. A WANEP-GB pretende consolidar-se como fonte confiável de conhecimento aplicado à prevenção de crises.
- ✓ **Construção de pontes e parcerias sólidas:** A rede irá aprofundar alianças estratégicas com instituições nacionais e internacionais, reforçando a credibilidade das suas propostas de resolução de crises. Estas parcerias permitirão que a WANEP-GB se posicione como mediadora e facilitadora de processos de paz, com legitimidade reconhecida pelos principais atores.
- ✓ **Participação cidadã e inclusão social:** A colaboração estreita com organizações da sociedade civil será intensificada, promovendo maior envolvimento das comunidades nos processos de prevenção e mediação de conflitos. Ao valorizar a voz dos cidadãos, a WANEP-GB contribuirá para soluções mais inclusivas e sustentáveis, que respondam às necessidades reais das populações.

6.3 Reforçada a participação dos Cidadãos e das Instituições na Governação Democrática

A governação democrática inclusiva e responsável é um dos pilares da paz duradoura. A WANEP-GB, com a sua credibilidade organizacional e experiência acumulada, pretende intensificar iniciativas que promovam a educação cívica, a



cultura de paz e o envolvimento ativo dos cidadãos e das instituições sociais formais e informais nos processos de decisão política e social.

- ✚ **Educação cívica e cultura de paz:** A WANEP-GB irá ampliar programas de sensibilização e formação que promovam valores democráticos, tolerância e respeito pelos direitos humanos. A educação cívica será usada como ferramenta para fortalecer a consciência cidadã e incentivar a participação responsável nos processos de governação.
- ✚ **Diálogo construtivo e construção de consensos:** Com base nos produtos de alerta precoce e resposta às crises, a WANEP-GB fomentará uma agenda pró-democracia centrada na revitalização do diálogo entre diferentes atores sociais e políticos. O objetivo é criar espaços seguros de debate que conduzam à construção de consensos e à redução de tensões sociais.
- ✚ **Capacitação de atores comunitários:** Através de treinamentos específicos, a WANEP irá fortalecer a capacidade de líderes comunitários e organizações locais para que possam desempenhar um papel ativo na prevenção de conflitos e na promoção da paz. Estes atores serão multiplicadores de conhecimento e defensores da governação participativa.
- ✚ **Co-liderança estratégica com OSC:** A rede promoverá a co-liderança entre organizações da sociedade civil, incentivando a advocacia conjunta e o uso de conhecimento endógeno nos processos de construção da paz. Esta abordagem colaborativa reforçará a legitimidade das OSC e aumentará a sua influência nos processos de governação democrática.

6.4 Maior Participação da Juventude na Governação Democrática e na Construção da Paz

A juventude representa não apenas o futuro, mas também o presente da Nação. O envolvimento ativo dos jovens na governação democrática e na construção da paz é essencial para garantir sociedades mais inclusivas, resilientes e comprometidas com a justiça social. A WANEP-GB reconhece que a energia, criatividade e capacidade de mobilização da juventude são recursos estratégicos para a prevenção de conflitos e para a consolidação da democracia.

- **Educação cívica e diálogo intergeracional:** A WANEP-GB reforçará programas de educação cívica formal e informal, promovendo valores democráticos e cultura de paz entre os jovens. O diálogo intergeracional será incentivado como espaço de troca de experiências e construção de consensos sobre governança e identidade nacional.
- **Advocacy e políticas públicas:** A organização continuará a colaborar com OSC e instituições estatais para garantir o cumprimento da Agenda Juventude, Paz e Segurança. Uma atenção especial será dada à forma como os jovens podem influenciar políticas públicas, tornando o Estado mais comprometido com as suas aspirações e com o futuro da Nação.
- **Capacitação e inclusão social:** Questões como liberdades, direitos, proteção, participação e justiça social estarão no centro das ações. A WANEP apoiará a criação de **Plataformas Cívicas de Engajamento Societal**, onde jovens possam dialogar diretamente com responsáveis locais sobre temas que impactam a sua vida, como emprego, educação e desenvolvimento juvenil.
- **Redes juvenis e visibilidade:** A rede incentivará a construção de plataformas sustentáveis para jovens, promovendo redes de cooperação, partilha de experiências e aumento da visibilidade da sua atuação na paz e segurança. Parcerias com instituições que defendem pessoas com deficiência também serão fortalecidas, garantindo inclusão plena.
- **Prevenção do extremismo violento e desinformação:** A WANEP-GB fomentará debates construtivos sobre radicalismo e extremismo violento, criando espaços seguros de reflexão e diálogo. A segmentação das redes juvenis, a manipulação política e a desinformação serão enfrentadas através de pesquisas e estudos que permitam compreender melhor as motivações, aspirações e expectativas dos jovens.

6.5 Reforçada a implementação da Agenda das Mulheres para a Paz e Segurança

A promoção da Agenda das Mulheres para a Paz e Segurança (WPS) é central para garantir sociedades mais justas, inclusivas e resilientes. A WANEP-GB reconhece que a participação plena das mulheres nos processos de paz e segurança não é apenas uma questão de equidade, mas uma condição indispensável para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



(ODS), a Agenda 2063 da União Africana e os compromissos nacionais e regionais de desenvolvimento.

- **Advocacy e influência política:** A WANEP-GB continuará a fazer lobby junto ao governo e aos principais atores políticos para que as iniciativas ligadas à Agenda WPS sejam priorizadas. O objetivo é assegurar que políticas públicas e programas nacionais integrem de forma consistente a perspectiva de género e respondam às necessidades reais das mulheres.
- **Abordagem de género e combate à violência:** A organização reforçará a transversalização da abordagem de género em todos os seus programas, com especial atenção às iniciativas que enfrentam a violência baseada no género. A prevenção e resposta à violência sexual e de género serão tratadas como prioridades estratégicas, com ações que promovam proteção, justiça e empoderamento das mulheres.
- **Uso da tecnologia digital:** A WANEP-GB aproveitará o potencial das ferramentas digitais para fortalecer a resiliência das mulheres nas comunidades locais. A recolha e análise de dados concretos sobre WPS permitirão fundamentar pesquisas, apoiar iniciativas inovadoras e influenciar políticas públicas. A tecnologia será usada como meio de ampliar a voz das mulheres e garantir que suas experiências sejam visíveis e valorizadas.
- **Respostas inclusivas e sustentáveis:** Ao promover plataformas digitais e redes de mulheres, a WANEP-GB criará oportunidades para que elas superem barreiras sociais e económicas, participem ativamente nos processos de paz e influenciem decisões estratégicas. A inclusão de género nas respostas de paz e segurança será vista como elemento essencial para a sustentabilidade das soluções.

6.6 Desenvolvidas abordagens inovadoras para a Construção da Paz e Prevenção de Conflitos

Num contexto internacional marcado pelo fortalecimento do unilateralismo e pelo declínio da multilateralidade, torna-se urgente repensar a arquitetura da promoção da paz. A WANEP-GB, consciente destes desafios, compromete-se a desenvolver e disponibilizar abordagens inovadoras, eficazes e adaptadas às realidades locais e regionais, ancoradas em pesquisas sólidas e nas lições aprendidas ao longo da sua trajetória.

- **Colaboração multi-stakeholder:** A WANEP-GB reforçará a cooperação com parceiros internacionais, regionais, nacionais e comunitários, criando sinergias que permitam reconstruir a arquitetura da paz de forma inclusiva e resiliente. Esta abordagem multiescalar garantirá que as soluções sejam contextualizadas e legitimadas pelos diferentes atores envolvidos.
- **Pesquisa aplicada e produção de conhecimento:** O foco será alavancar pesquisas direcionadas para gerar produtos de conhecimento relevantes, incluindo metodologias inovadoras, ferramentas de análise, pacotes de capacitação e abordagens de diálogo político. Estes instrumentos aumentarão a eficácia das iniciativas de prevenção de conflitos e construção da paz, respondendo às dinâmicas emergentes.
- **Envolvimento da sociedade civil:** A WANEP-GB dará prioridade ao fortalecimento da participação da sociedade civil, desafiando práticas de paz baseadas em acordos superficiais ou motivados por interesses económicos. A inclusão das comunidades e organizações locais assegurará que as soluções sejam sustentáveis e enraizadas nas necessidades reais das populações.
- **Narrativas convincentes e pragmáticas:** A rede procurará desenvolver narrativas estratégicas que dialoguem com a realidade dos doadores e das políticas em curso, sem perder de vista os valores centrais da WANEP-GB: colaboração, credibilidade e liderança da sociedade civil. Estas narrativas serão fundamentais para posicionar a organização como referência em inovação e relevância na área da paz e segurança.

PLANO ESTRATÉGICO: 2026 – 2030

QUADRO DE RESULTADOS

Objetivos gerais	INDICADORES	PRINCIPAIS ATIVIDADES	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	HIPÓTESES
<p>Uma capacidade ampliada dos cidadãos, das suas instituições formais / tradicionais e do Estado na construção da paz e no desenvolvimento sustentável na Guiné-Bissau</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ - # Ações / iniciativas de OSC dirigidas a construção de paz ✓ - % de violações de direitos humanos e violência comparada com o período 2020-2025 ✓ - # Memorando de colaboração assinado e entre OSC e Governo no quadro de projetos de desenvolvimento sustentável 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participação de OSC em espaços de diálogo, sessões de capacitação, conferências sobre a paz e prevenção de conflitos. ➤ * Iniciativas conjuntas entre OSC e OCB na prevenção de conflitos. ➤ * Financiamentos de projetos de desenvolvimento que beneficiam diretamente às populações. 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Publicação jornais ✚ Imagens TV ✚ Publicação redes sociais 	<ul style="list-style-type: none"> • País continua estável • Crises são resolvidas com diálogo • Colaboração saudável e transparente entre o Estado, Sociedade civil e setor privado
<p>Objetivo Estratégico 1:</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aumento das parcerias estratégicas da WANEP focadas na revitalização da capacidade da 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacitação da equipe em técnicas de mobilização de recursos e comunicação ativa. 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Relatórios de capacitação. 	<ul style="list-style-type: none"> • - WANEP mobiliza parcerias

<p>Ampliada a capacidade institucional, tecnológica e financeira da WANEP</p>	<p>organização</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Parcerias baseadas em projetos são selecionadas para apoiar a revitalização estratégica e o posicionamento da WANEP-GB para o futuro a longo prazo ✓ # Memorando e acordos da WANEP com parceiros nacionais e internacionais estratégicos para a implementação de iniciativas inovadoras de prevenção de conflitos e construção de paz que respondam ao contexto da Guiné-Bissau 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ * Mobilização de projetos a favor do reforço de posicionamento estratégico da WANEP-GB. ➤ * Reforço de capacidades dos monitores comunitários na coleta e interpretação de dados utilizando ferramentas digitais. ➤ * Participação na monitorização de eleições e nos diálogos comunitários. ➤ * Monitoramento dos relatórios de alerta e resposta precoce junto do Governo e da SC 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ * Contratos de projectos ✚ * Relatórios e publicações nas redes sociais, imagens ✚ * Relatórios das entidades que f«gerem eleições, relatórios internos, imagens ✚ * Imagens, publicações 	<p>estratégicas e garante a credibilidade da organização.</p>
<p>Efeitos principais do OE 1:</p> <p>1 - Capacidade</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de trabalhos e pesquisas orientados sobre as causas de crises publicados por ano. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Publicação de relatórios de pesquisas sobre experiência comunitária referente as causas de conflitos e modos 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Arquivo da WANEP-GB ✚ Publicações nas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Performance organizacional é reconhecida e elogiada pelos

<p>institucional da WANEP-GB em novas tecnologias e uso de produtos digitais reforçada com enorme visibilidade.</p> <p>2 - Mercado de trabalho da WANEP atrai o interesse de profissionais guineenses qualificados</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de procura pelos produtos de conhecimento sobre prevenção de conflitos e construção de paz. ✓ # de demandas de emprego dirigido a Rede e de contratos profissionais rubricados. ✓ - # e qualidade de produtos de conhecimentos através da nova tecnologia e produtos digitais postos à disposição dos atores implicados na construção de paz e segurança 	<p>de resolução endógena dos mesmos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Publicação de brochuras e ferramentas de prevenção de conflitos e construção de paz ➤ * capacitação do pessoal em matéria da digitalização de informações recolhidas através do sistema de alerta precoce. ➤ * contratação de profissionais para áreas críticas de intervenção 	<p>redes sociais.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Cópias de brochuras nas sedes das organizações parceiras ✚ Dossiers de recursos humanos e contratos disponíveis ✚ * Relatórios de capacitação disponíveis. 	<p>parceiros institucionais e a sociedade em geral</p>
<p>Objetivo estratégico 2:</p> <p>Melhorado o uso da alerta e resposta precoce às crises e conflitos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ - # de relatórios de alerta precoce e resposta produzidos e enviados aos mecanismos nacionais de prevenção de conflitos ✓ # de opções de resposta 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ *capacitação das estruturas comunitárias envolvidas no sistema de alerta e resposta precoce ➤ produção de relatórios de alerta e opções de respostas 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Relatórios de capacitação ✚ - Cópias de relatórios disponíveis 	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliada a qualidade de produtos e metodologias oferecidas no quadro do alerta e resposta

	<p>implementadas pelo Estado</p> <p>✓ # de iniciativas de respostas monitorizadas pela equipe de WANEP-GB</p>	<p>➤ Capacitação dos membros da WANEP-GB em em matéria de mecanismos digitais de gestão de informação e documentação.</p> <p>➤ reforço de capacidades de atores estatais em matéria de alerta precoce.</p> <p>➤ * lobby / advocacia para a implementação das recomendações do alerta</p>	<p>✚ - Relatórios de capacitação</p> <p>✚ - Imagens, fotos</p> <p>✚ - Relatórios e publicações sobre a formação de atores do Estado</p> <p>✚ - imagens, fotos</p>	precoce.
<p>Efeitos principais do OE 2:</p> <p>1 – WANEP-GB torna-se uma referência nacional em termos de análise e elaboração de respostas adequadas e eficazes as crises e conflitos</p> <p>2 - Crises e conflitos</p>	<p>✓ # de opções de respostas do alerta implementadas com participação de atores diretamente interessados.</p> <p>✓ - Crescimento de demandas institucionais pelos produtos de WANEP relativos a análise situacional e recomendações de respostas de prevenção e mediação de conflitos.</p>	<p>➤ Restituição das metodologias de trabalho de gestão de conflitos da WANEP com parceiros estatais e comunitários.</p> <p>➤ * Capacitação comunitária e de agentes de segurança sobre a utilização de metodologia de prevenção e resolução de conflitos.</p>	<p>✚ - Imagens videos, fotos</p> <p>✚ - Relatorios de capacitação disponíveis.</p> <p>✚ Relatórios disponíveis</p> <p>✚ - Imagens, fotos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Processo democrático respeitado pelos atores • - Conflitos resolvidos na base de diálogos

<p>resolvidos pacificamente através de diálogo inter-atores e na base dos diagnósticos e das opções de resposta precoce da WANEP-GB</p>		<ul style="list-style-type: none"> ➤ * Seminários de colaboração inter-religioso em todas as regiões da GB 		
<p>Objetivo estratégico 3</p> <p>Reforçada a participação dos cidadãos e das instituições na governação democrática</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de espaços de diálogos inter-religiosos e étnicos criados e animados pelas OSC e parceiros estratégicos. ✓ % de detenções arbitrárias e de violação dos direitos humanos comparadas com o período anterior (2020-2025) ✓ # de iniciativas de construção de paz e segurança nacional organizadas conjuntamente entre OSC e instituições estatais 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Animação de espaços de diálogo inter-atores ➤ * Debates radiofónicos sobre a tolerância, paz e segurança para o bem-estar social do país ➤ * Intercâmbios de experiência entre as juventudes da GB e da sub-região ➤ * Reforço de capacidades das instituições que promovem os direitos das pessoas com deficiência e em situação de vulnerabilidade para melhor influenciar as políticas a seu 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Imagens, fotos, relatórios ✚ - registo das rádios ✚ - Relatórios de intercâmbio ✚ - imagens, vídeos, fotos 	<ul style="list-style-type: none"> • Níveis elevados de paz e segurança no país

		<p>favor e atuar em matéria de prevenção e gestão de conflitos</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ * Fortalecimento da resiliência das comunidades diante de situação de vulnerabilidade e crises sociais, ambientais e económicas ➤ * Reforço do diálogo com as autoridades locais ➤ * Organização de fóruns de paz e segurança com participação de instituições do Estado, parceiros internacionais e OSC 		
<p>Efeitos principais do OE 3</p> <p>1 - Respeito pelos direitos humanos, liberdades</p>	<p>✓ - Aumento de capacidade de criação de pontes inter e intra atores por parte da WANEP em matéria de paz e segurança nacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ WANEP anima os espaços de diálogo e produz relatórios ➤ * Forças de defesa e segurança capacitados e treinados em matéria de 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Relatórios, atas de reuniões ✚ - Imagens, vídeos 	<ul style="list-style-type: none"> • - Ausência de conflitos violentos • - Eleições democráticas


<p>fundamentais e regras democráticas aprimorados na GB</p> <p>2 – Maior participação dos cidadãos e dos grupos a que pertencem nos processos da governação e na transparência na gestão dos atos públicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ - Forças de segurança e agentes de Estado elogiados publicamente pelas suas atuações republicanas ✓ # de iniciativas de cidadãos e instituições em direção a paz, segurança. 	<p>direitos humanos, dignidade humana e respeito pelas leis da República</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ * OSC engajadas e colaborativas em matéria de paz e segurança humana 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Relatórios de capacitação e treinamento ✚ - Publicações nas redes sociais, reportagens 	<p>decorrem sem problemas</p>
<p>Objetivo estratégico 4</p> <p>Maior participação da juventude na governança democrática e na construção da paz</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # iniciativas de capacitação de jovens a nível nacional sobre Políticas Públicas ✓ # Plataformas / Redes de jovens para a Paz e Segurança animadas de forma eficaz e com visibilidade ✓ # projetos específicos na área de construção de paz implementados por jovens 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organização de sessões de capacitação em PP ➤ Elaboração de um Plano Nacional da Juventude para a Paz e Segurança ➤ * Organização de jornadas dedicadas a Juventude ➤ * Palestras nas Universidades sobre o futuro dos Jovens e 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Imagens vídeos, relatórios, publicação nas redes sociais ✚ - Imagens, fotos, relatórios dos eventos ✚ - documentos de projetos, 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausência de conflitos violentos • - Eleições democráticas decorrem sem problemas

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # iniciativas sobre o radicalismo e extremismo violento implementadas pelos jovens para jovens 	<p>seu papel na sociedade</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ * Mobilização de fundos junto de doadores para projetos concretos ➤ * Animação de espaços de dialogo sobre o radicalismo e extremismo violento 	<p>contratos estabelecidos</p>	
<p>Efeitos principais do OE 4</p> <p>1- Protagonismo social, político e mediático dos jovens com maior visibilidade</p> <p>2 – Governo comprometido com a Agenda da Juventude graças ao sucesso da advocacia e pressão dos jovens para as sua vozes serem ouvidas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # Seminários, conferências sobre o papel e a responsabilidade cultural, social e política dos jovens na GB ✓ # acordos e memorandos rubricados entre as Agencias internacionais e Organismos da NU para o reforço do papel da Juventude ✓ # Programa do Governo contempla prioridade a Juventude 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organização dos bairros e comunidades vulneráveis de iniciativas de congregação de jovens para debate democrático sobre o seu papel e no desenvolvimento do país ➤ Sensibilização e elaboração de projetos dedicados a vida da juventude ➤ Espaços de diálogo entre o Governo e a Juventude criados e animados ➤ * Governo atribui fundos para 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Atas dos eventos, imagens, publicação redes sociais. TV ✚ - Documentos de projetos ✚ - Atas, imagens, publicações diversas ✚ - Orçamento de 	

	✓ - OGE contempla um orçamento importante para a Juventude	os projetos dos jovens	Estado	
<p>Objetivo estratégico 5:</p> <p>Reforçada a implementação da Agenda das Mulheres para a Paz e Segurança</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ - Maior resiliência / empoeiramento / capacidade das mulheres a nível comunitário ✓ - # de iniciativas de paz lideradas por mulheres nos níveis nacional e subnacional ✓ - # de parcerias e acesso a recursos (financeiros, acordos de cooperação técnica, visibilidade institucional, etc.) por grupos de mulheres a nível comunitário ✓ -# Número de iniciativas de advocacy lideradas por grupos de mulheres comunitárias que abordam questões-chave das mulheres - # de iniciativas de paz co-criadas com participação de homens e jovens rapazes 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacitação de mulheres e grupos de mulheres a nível comunitário/local para que possam assumir e implementar as políticas viradas para a paz e segurança ➤ Apoio as mulheres e grupos de mulheres a estabelecer plataformas e iniciativas de advocacia que abordem questões importantes para mulheres e meninas a nível comunitário e nacional ➤ Capacitação de mulheres e grupos de mulheres a nível comunitário/local com alocação de recursos para implementar sua Agenda WPS ➤ Promoção da solidariedade 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Relatórios e atas ✚ Imagens, acordos, vídeos de terreno ✚ Relatórios diversos, acordos assinados ✚ Imagens, vídeos, e uso de ferramentas 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilidade política e institucional do país assegurada • Tolerância Zero a golpes de Estado

		<p>intergeracional para avançar com WPS, utilizando ferramentas digitais</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Criação de clubes das mulheres a nível nacional para maior integração das mulheres na consolidação da paz ao nível local ➤ * Divulgação da Resolução 2250 		
<p>Efeitos principais do OE 5</p> <p>1 - A Agenda da Mulher para a paz e segurança é melhor coordenada e implementada ao nível do país</p> <p>2 – Aumento significativo da</p>	<p># de plataformas de partilha de experiências e conhecimentos para a influência de políticas sobre a Agenda da Mulher, Paz e Segurança</p> <p># de iniciativas de paz co-criadas com homens e jovens rapazes</p> <p># de novas redes e plataformas nacionais no seio das Mulheres e Jovens estudantes</p>	<p>* Fortalecimento de engajamentos com a Agenda de Mulheres para Paz e Segurança</p> <p>* Produção de relatórios que garantam a coerência e eficácia na prestação de contas sobre o progresso</p> <p>* Desenvolvimento de ferramentas de advocacia e publicação de relatórios para acompanhar e influenciar a implementação da agenda e da Resolução 1325 ONU.</p>	<p>Relatórios de encontros e de iniciativas a favor</p> <p>- Relatórios disponíveis, depoimentos e imagens de atos</p> <p>- Existência de</p>	<p>Idém</p>

<p>participação das mulheres nas decisões políticas, sociais e económicas da GB</p>			<p>ferramentas nos arquivos da WANEP</p>	
<p>Objetivo estratégico 6</p> <p>Desenvolvimento de abordagens inovadoras para a construção da paz e prevenção de conflitos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # pesquisas e diagnósticos junto das comunidades e dos atores relevantes da sociedade desenvolvida por WANEP até 2030 ✓ # opções de resposta precoce da WANEP implementada pelas partes interessadas 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organização de pesquisas e diagnósticos junto dos stakeholders e comunidades ➤ * Utilização de ferramentas por diversos atores 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Relatórios de pesquisas ✚ - Publicações, fotos, imagens video 	<p>Ambiente político e social favorável</p>
<p>Efeitos principais do OE 6</p> <p>A WANEP disponibiliza a diversos interessados produtos de conhecimento relevantes, incluindo metodologias e ferramentas, pacotes de capacitação e abordagens de diálogo político, que aumentam a eficácia das iniciativas de construção</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ # e qualidade de produtos digitais e ferramentas de trabalho oferecidos por WANEP-GB ✓ - Qualidade das abordagens metodológicas inspiradas nos relatórios e produtos da WANEP ✓ # iniciativas comunitárias de mediação e resolução de conflitos inspirados na metodologia da 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ - Produtos partilhados e usados nos trabalhos de prevenção e mediação de conflitos ➤ - Redação de relatórios de animação de diálogos ➤ - Organização de djumbais e espaços de reflexão e resolução de conflitos 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ - Relatórios diversos, imagens, publicações redes sociais ✚ - Imagens, publicações 	<ul style="list-style-type: none"> • Idém



da paz e prevenção de conflitos	WANEP	- Relatórios, publicações redes sociais	- Relatórios de djumbais	
---------------------------------	-------	---	--------------------------	--

7. CONCLUSÃO

O Plano Estratégico da WANEP Guiné-Bissau 2026-2030 traduz-se numa agenda clara e ambiciosa para consolidar a paz, fortalecer a governação democrática e promover sociedades inclusivas e resilientes. Cada um dos seis eixos estratégicos reflete o compromisso da organização em responder aos desafios emergentes com inovação, credibilidade e participação ativa da sociedade civil.

Este plano será implementado num contexto de fragilidade institucional, marcado pelo golpe de Estado de novembro de 2025, que trouxe novos riscos e incertezas para o país. Tal realidade exige da WANEP-GB e dos seus parceiros estratégicos uma capacidade acrescida de adaptação, coragem e perseverança, para transformar os desafios em oportunidades de reconstrução democrática e de fortalecimento da paz.

Ao ampliar a capacidade institucional, melhorar o alerta precoce e resposta às crises, reforçar a participação cidadã, promover o engajamento da juventude e das mulheres, e desenvolver abordagens inovadoras, a WANEP-GB posiciona-se como um ator indispensável na prevenção de conflitos e na promoção da estabilidade.

Este plano reafirma que a paz sustentável só pode ser alcançada através da inclusão, da solidariedade e da cooperação multiescalar. A WANEP-GB assume, assim, o desafio de liderar com visão e compromisso, mobilizando cidadãos, instituições e parceiros para construir uma Guiné-Bissau mais justa, democrática e pacífica, mesmo perante as adversidades do contexto actual.